Relatório de gestão 2025

Período de referência do relatório

Apresentamos o Relatório de Gestão do Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região – CRN-9, correspondente ao exercício de 2025, que compreende o período de 01/01/2025 a 31/12/2025.

O documento é um instrumento de transparência e prestação de contas à sociedade e aos profissionais jurisdicionados. Nele estão reunidas as principais ações, resultados e avanços institucionais, evidenciando a atuação do Conselho em prol do fortalecimento da Nutrição no Estado de Minas Gerais.

Base normativa utilizada

A elaboração do presente documento foi levou em consideração a Instrução Normativa do Tribunal de Contas da União - TCU nº 84/2020, que estabelece normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, para fins de julgamento pelo Tribunal de Contas da União, nos termos do art. 7º da Lei 8.443, de 1992, e revoga as Instruções Normativas TCU 63 e 72, de 1º de setembro de 2010 e de 15 de maio de 2013, respectivamente, bem como a decisão Normativa do Tribunal de Contas da União Nº 216, de 26 de março de 2025 (DN TCU 216/2025) que estabelece normas complementares para elaboração da prestação de contas das Unidades Prestadoras de Contas (UPC) do segmento dos Conselhos de Fiscalização Profissional (CFP), nos termos do § 2º do art. 5º da Instrução Normativa-TCU 84, de 22 de abril de 2020.

Unidades responsáveis pela elaboração

- Superintendência
- Assessoria Contábil e de Pessoal
- Assessoria de Comunicação e Relações Institucionais e Governamentais
- Assessoria de Recursos Humanos
- Assessoria Gerência Administrativa
- Unidade de Fiscalização
- Unidade Técnica
- Setor de Ética
- Ouvidoria

Público-alvo do documento

O relatório será publicado no Portal da Transparência do Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região – CRN-9.

Mensagem da Presidência

É com grande contentamento que apresentamos o Relatório de Gestão do Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região – CRN-9, correspondente ao exercício de 2025, como instrumento de transparência e prestação de contas à sociedade e aos profissionais jurisdicionados. Este documento reúne as principais ações, resultados e avanços institucionais, evidenciando a atuação do Conselho em prol do fortalecimento da Nutrição no Estado de Minas Gerais.

Durante o ano de 2025, o CRN9 manteve sua atuação orientada pelos preceitos que regem sua finalidade institucional, assegurando a orientação, a fiscalização e a disciplina do exercício profissional, sempre fundamentadas em critérios técnicos, científicos e éticos. Nesse cenário, a Gestão Conecta Minas promoveu a ampliação de sua presença em diversas regiões do Estado, por meio de estratégias que integraram atividades presenciais e remotas, favorecendo maior capilaridade das ações e ampliando o diálogo com a categoria e com a sociedade, em consonância com a promoção do Direito Humano à Alimentação Adequada.

No campo da qualificação profissional, foram desenvolvidas iniciativas estruturadas voltadas ao aprimoramento contínuo dos Nutricionistas e Técnicos em Nutrição e Dietética, com destaque para os programas CONECTA NUTRI, CAPACITA e BOAS-VINDAS. Essas ações contribuíram para o fortalecimento técnico da categoria, estimulando a atualização permanente e a valorização do exercício profissional no estado.

No âmbito da gestão administrativa, ressalta-se a obtenção da certificação ISO 9001, no dia 16/06/2025, que atesta a qualidade dos processos internos e reforça o compromisso institucional com a eficiência e a melhoria contínua dos serviços oferecidos. Em paralelo, o crescimento do número de inscritos demandou o fortalecimento das atividades de fiscalização e orientação, conduzidas pela Unidade de Fiscalização, que contabilizou 946 visitas técnicas e 188 reuniões de caráter orientador ao longo do ano.

A atuação do CRN9 permanece pautada pela responsabilidade institucional e pelo compromisso com o interesse público, buscando continuamente aperfeiçoar suas práticas e contribuir para a valorização da Nutrição como área essencial à saúde e ao bem-estar da população. Reafirma-se, ainda, o papel do Conselho na articulação com as diretrizes do Sistema CFN/CRNs e com os mecanismos de controle, consolidando sua atuação no âmbito das políticas de fortalecimento da profissão.

Por fim, expressamos nosso agradecimento a todos os que colaboraram para a concretização das ações desenvolvidas neste período. Acreditamos que esta gestão se manteve comprometida com o avanço institucional e com a promoção de resultados que impactem positivamente a sociedade mineira.



Daniela Corrêa Ferreira
Presidenta do CRN-9

Quem Somos

CRN9 | CONSELHO REGIONAL DE NUTRIÇÃO
DA 9ª REGIÃO - MINAS GERAIS

O Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região (CRN-9) é uma autarquia sem fins lucrativos, de interesse público, com poder delegado pela União para orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício e as atividades da profissão de Nutrição e Técnico em Nutrição e Dietética no estado de Minas Gerais, em defesa da sociedade. É um órgão do Sistema Conselho Federal de Nutrição/Conselhos Regionais de Nutrição (CFN/CRN).

O Sistema se mantém com a arrecadação proveniente, em especial, de anuidades e multas, recolhidas por pessoas físicas (nutricionistas e técnicos) e jurídicas (empresas e instituições). Do montante de recursos arrecadados nas onze regionais, 20% é destinado ao CFN.

O CRN-9 atua em Minas Gerais, sua instalação foi aprovada pela Resolução do Conselho Federal de Nutrição número 398, de 22 de janeiro de 2007, tendo sua sede em Belo Horizonte e cinco delegacias, nas cidades de Juiz de Fora, Montes Claros, Pouso Alegre, Uberlândia e Ipatinga.

Funções do Conselho

I. Orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício das profissões de nutricionista e de técnico de 2º grau, de grau médio ou equivalente nas áreas de Alimentação e Nutrição;

II. Fiscalizar as atividades desenvolvidas nas áreas de Alimentação e Nutrição, com vistas a assegurar que sejam executadas por profissionais habilitados e a preservar o interesse dos destinatários;

III. Atuar como órgão julgador originário em processos administrativos e disciplinares relacionados com a orientação, disciplina e fiscalização do exercício e das atividades profissionais nas áreas de Alimentação e Nutrição. As competências do Conselho Regional de Nutrição, são aquelas definidas no art. 10 da Lei nº6.583, de 20 de outubro de 1978, e no art. 13 do Decreto nº84.444, de 30 de janeiro de 1980.

O Sistema CFN/CRN tem como órgão central o CFN (Conselho Federal de Nutrição) e é integrado, atualmente, por onze Conselhos Regionais de Nutrição que representam os diversos Estados brasileiros.



MISSÃO

Orientar, fiscalizar e disciplinar o exercício profissional de Nutricionistas e Técnicos em Nutrição e Dietética para uma atuação pautada na ética e comprometida com a Segurança Alimentar e Nutricional, em benefício da sociedade, contribuindo com a garantia do Direito Humano à Alimentação Adequada, e ainda com a visibilidade e o reconhecimento das profissões.



VISÃO

Ser reconhecida como instituição de excelência e referência em atendimento, orientação e fiscalização da atuação de Nutricionistas e Técnicos em Nutrição e Dietética, promovendo a Segurança Alimentar e Nutricional e o Direito Humano à Alimentação Adequada.



VALORES

Ética; Valorização de Nutricionistas e Técnicos em Nutrição e Dietética; Valorização de Funcionários; Comprometimento; Responsabilidade Social e Ambiental; Transparência; Inovação; Diversidade; Respeito; Melhoria contínua e Obediência à legislação que disciplina a gestão pública.

Estrutura Organizacional

Conforme regulamentado na resolução CFN Nº785/2024, os Conselhos Regionais de Nutrição (CRN) têm a seguinte estrutura básica:

I. órgão de deliberação superior, o Plenário;

II. órgão executivo, a Diretoria;

III. órgão de coordenação e gestão, a Presidência; e

IV. órgãos de orientação, disciplina, apoio e assessoramento.

a. Comissões permanentes:

1. Comissão de Tomada de Contas (CTC);

2. Comissão de Ética Profissional (CEP);

3. Comissão de Fiscalização (CF);

4. Comissão de Formação Profissional (CFP);

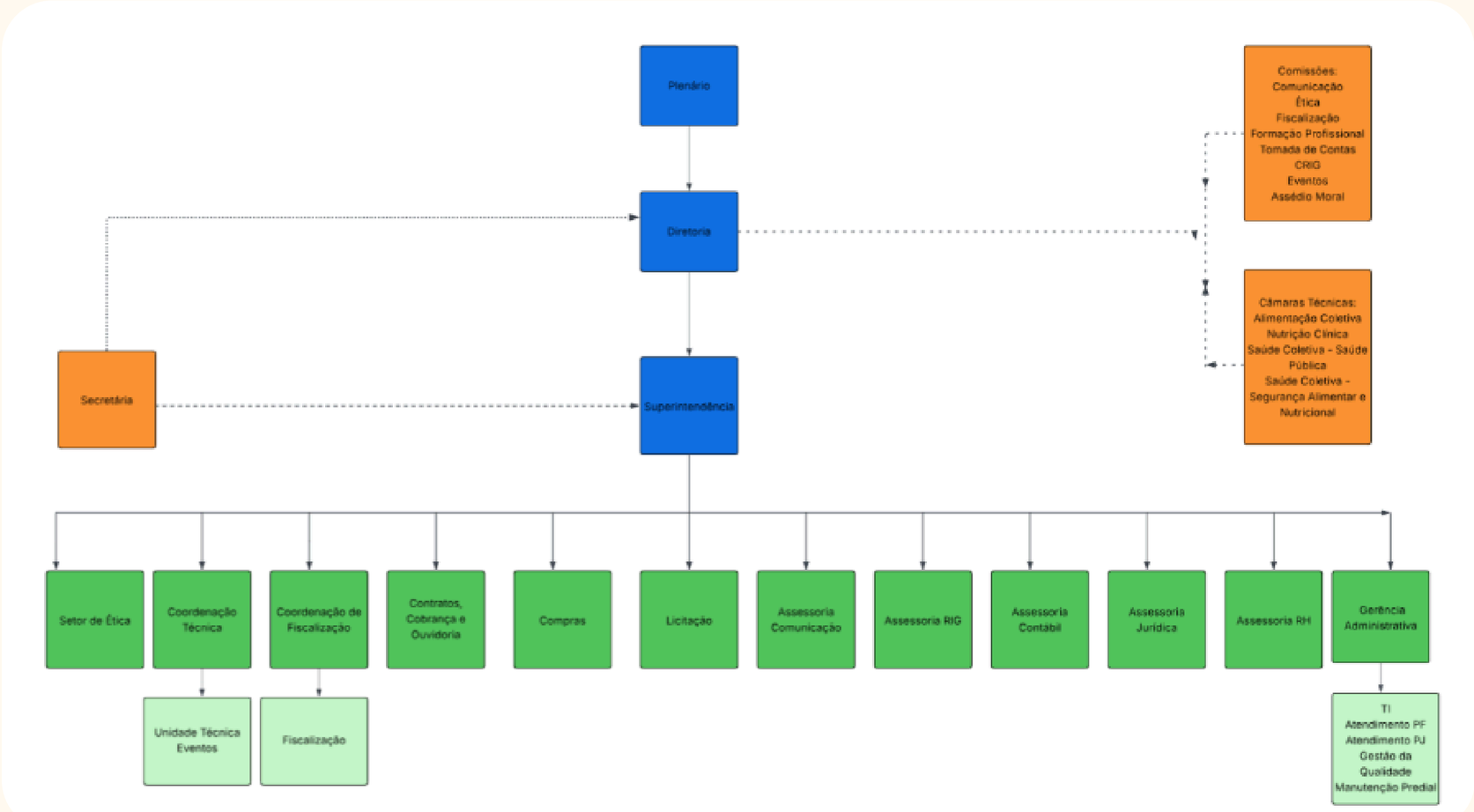
5. Comissão de Comunicação (CCom); e

6. Comissão de Relações Institucionais e Governamentais (CRIG).

b. Comissões especiais-transitórias e grupos de trabalho

c. Câmaras Técnicas

Todos esses órgãos possuem atribuições que devem ser seguidas em conformidade com a legislação do Sistema CFN/CRN.





Principais Normas da Entidade

Lei Federal nº 6583/78

Decreto nº 84.444/80

Lei Federal nº 8234/91

Resolução CFN nº785/2024

Lei Federal nº 14.924, de 12 de julho de 2024

SISTEMA cfn/crn CONSELHO FEDERAL E REGIONAIS DE NUTRIÇÃO

Modelo de Negócio/Cadeia de Valor

O Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região (CRN-9) desempenha suas funções institucionais por meio da adequada articulação entre recursos humanos, técnicos e administrativos, transformando insumos organizacionais em resultados concretos para a sociedade.

No âmbito dos recursos, destacam-se a equipe técnica e administrativa qualificada, a infraestrutura de atendimento (presencial, telefônica e digital), os sistemas de gestão de processos e o arcabouço normativo que orienta o exercício profissional. Esses elementos sustentam a execução das atividades finalísticas do Conselho.

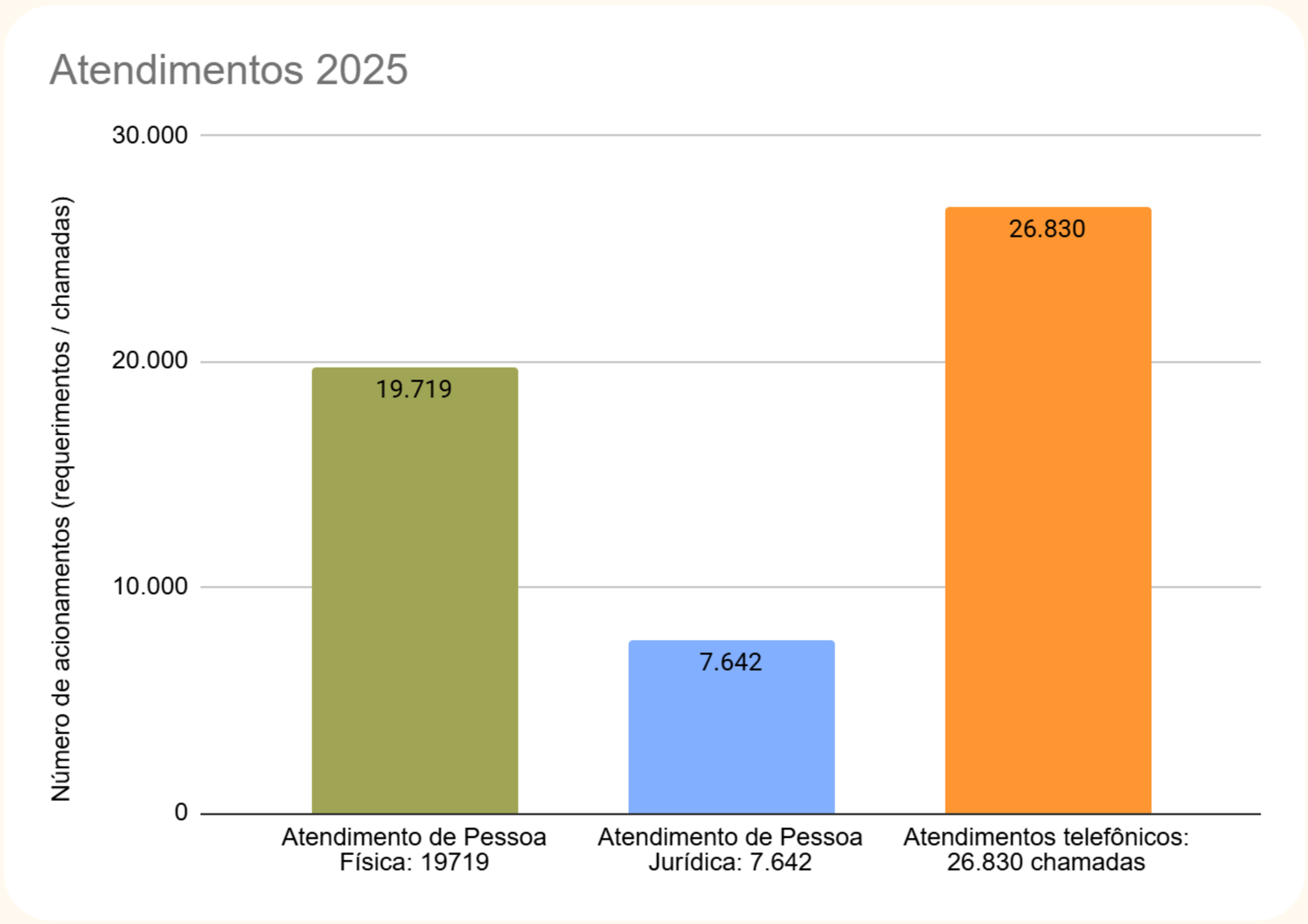
Como produtos dessas atividades, o CRN-9 entrega à sociedade profissionais devidamente habilitados e regularizados, processos analisados com rigor técnico, orientações qualificadas, eventos formativos e decisões ético-disciplinares fundamentadas.

Esses produtos se traduzem em resultados e impactos sociais relevantes, dentre os quais se destacam: a garantia da qualidade e segurança dos serviços de nutrição, a proteção da população contra práticas inadequadas, o fortalecimento da ética profissional, a qualificação contínua dos nutricionistas e a ampliação do acesso à informação e ao suporte técnico.

Dessa forma, o CRN-9 reafirma seu papel institucional na promoção do exercício ético, seguro e qualificado da Nutrição, contribuindo diretamente para a saúde da população e para o fortalecimento das políticas públicas relacionadas à alimentação e nutrição.

Setor de Atendimento:

Atendimento de Pessoa Física (requerimentos abertos): **19.719**
Atendimento de Pessoa Jurídica (requerimentos abertos): **7.642**
Atendimentos telefônicos: **26.830** chamadas



Unidade Técnica:

Análises realizadas:

Requerimentos de inscrição: **3.624**
Requerimentos de baixa temporária ou cancelamento: **737**
Requerimento de habilitação em Práticas Integrativas Complementares em Saúde (PICS): **99**

Detalhamento no quadro abaixo:

PICS	Quantidade solicitada	Deferidas	Indeferidas
Apiterapia	0		
Aromaterapia	6	3	3
Arteterapia	0		
Ayurveda	0		
Biodança	0		
Bioenergética	0		
Cromoterapia	1	0	1
Dança circular	0		
Fitoterapia	75	62	13
Homeopatia	2	2	0
Imposição de mãos/reiki	1	1	0
Medicina antroposófica/antroposofia aplicada à saúde	0		
Medicina tradicional chinesa: auriculoterapia	8	8	0
Medicina tradicional chinesa: shiatsu	0		
Medicina tradicional chinesa: práticas corporais	2	0	2
Medicina tradicional chinesa: dietoterapia	2	1	1
Meditação	1	1	0
Musicoterapia	0		
Reflexoterapia	0		
Shantala	0		
Terapia comunitária integrativa	0		

Requerimento de registro de especialidade: **51**
Orientação técnica por e-mail: **1.030**
Pareceres técnicos emitidos: **7**

Palestras:

Ética e Exercício Profissional para nutricionistas da Secretaria Municipal de Saúde de Ribeirão das Neves

O uso de redes sociais por nutricionistas e estudantes de Nutrição: aspectos éticos e exercício ilegal da profissão

Eventos:

Projeto CRN-9 Portas Abertas:

- **6** eventos
- **22** instituições participantes
- **478** alunos e professores participantes

Projeto Boas Vindas Edição Especial para Universitários:

- **2** eventos
- **112** alunos participantes

Projeto Boas Vindas:

- **12** eventos
- **1.719** participantes

Projeto #PartiuCRN9:

- **1** evento
- **17** participantes

Participação no stand do CRN-9 do CONAN

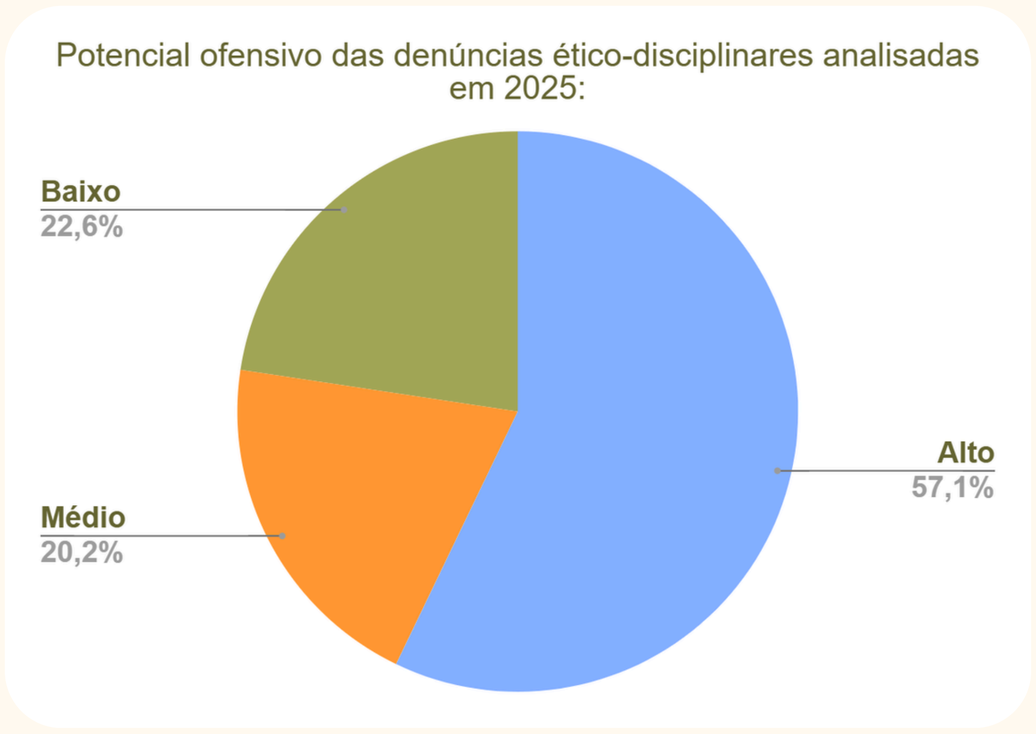
Participação no stand do CRN-9 na Expo Hospital

Outros

Apresentação de trabalho no **ConfNutri**

Setor de Ética

- Denúncias recebidas/abertas: **145**
- Relatórios de Análise Técnica (RAT) elaborados: **90**
- Reuniões deliberativas da Comissão de Ética: **28**
- Reuniões para orientação ética de nutricionistas e técnicos em nutrição e dietética: **26** (reunião de orientação + orientação c/ TAE)
- Celebração de Termos de Ajustamento Ético (TAE): **10**
- Processos de Apuração de Denúncia arquivados por adequação ética: **38**
- Ação orientadora ética por notificação: **29**
- Processos Ético-Disciplinares (PED) abertos: **28**
- PED julgados/encerrados: **6 julgados/13 encerrados**
- Penalidades aplicadas a infrações ético-disciplinares: **0**
- Advertência: **0**
- Repreensão: **1**
- Multa: **2**
- Suspensão do exercício profissional: **2**
- Apresentação de trabalho científico sobre ética profissional no **CONFNutri 2025**
- Apresentação de experiência exitosa e condução de oficina direcionada aos setores e comissões de ética profissional do Sistema **CFN/CRN** no **Encontro Nacional de Ética e Fiscalização (ENFEP)**



Gestão Conecta Minas - 2023/2026

Composição da Diretoria do Conselho regional de Nutrição da 9ª Região - Minas Gerais



Daniela Corrêa Ferreira
Presidenta
CRN-9 1798



Bruna Soares Faria
Vice-presidenta
CRN-9 17167



Geralda Kelen Fonseca
Diretora Tesoureira
CRN-9 5853



Deyrilucy Ferreira
Diretora Secretária
CRN-9 1543

I – Comissão de Tomada de Conta

- Ivânia Catia Moutinho Ramos - Coordenadora
- Angelina do Carmo Lessa
- Nathália Sernizon Guimarães

II – Comissão de Fiscalização

- Deyrilucy Ferreira - Coordenadora
- Emanuelle Cardoso Zibral Santos
- Helena Thomopoulos Moss
- Ivânia Catia Moutinho Ramos
- Adriana Rabelo de Sousa Picosse – Colaboradora
- Thiago Tassar Rosa Souza – Colaborador

III- Comissão de Formação Profissional

- Daniela Corrêa Ferreira - Coordenadora
- Izabela Maria Montezano de Carvalho
- Nathália Sernizon Guimarães

- Sônia Maria de Figueiredo
- Débora Mesquita Guimarães - Colaboradora
- Luciana Caldeira de Paula Ricardo - Colaboradora
- Gabriele Lilian Batista Costa Cruz - Colaboradora

IV – Comissão de Ética Profissional

- Geralda Kelen Fonseca - Coordenadora
- Izabela Maria Montezano de Carvalho
- Sônia Maria de Figueiredo
- Júlia Carneiro Almeida – Colaboradora
- Luciana Caldeira de Paulo Ricardo - Colaboradora

V – Comissão de Comunicação

- Bruna Soares Faria – Coordenadora
- Angelina do Carmo Lessa
- Emanuelle Cardoso Zibral Santos
- Alvanice Lemos Lobato – Colaboradora
- Vivian Soares Paulino – Colaboradora
- Patrícia Costa Fonseca – Colaboradora

VI – Comissão de Relações Institucionais e Governamentais

- Deyrilucy Ferreira – Coordenadora
- Angelina do Carmo Lessa
- Alvanice Lemos Lobato – Colaboradora
- Vivian Soares Paulino – Colaboradora
- Débora Mesquita Guimarães - Colaboradora
- Thiago Tassar Rosa Souza – Colaborador

VII – Câmara Técnica de Saúde Coletiva

- Beatriz Leandro de Carvalho - Coordenadora
- Ivânia Cátia Moutinho Ramos
- Emanuelle Cardoso Zibral Santos
- Angelina do Carmo Lessa
- Luciana Caldeira de Paula Ricardo - Colaboradora
- Thiago Tassar Rosa Souza – Colaborador
- Patrícia Costa Fonseca – Colaboradora

VIII - Câmara Técnica de Nutrição Clínica

- Bruna Soares Faria - Coordenadora
- Helena Thomopoulos Moss
- Daniela Corrêa Ferreira
- Alvanice Lemos Lobato - Colaboradora
- Vivian Soares Paulino - Colaboradora
- Gabriele Lilian Batista Costa Cruz - Colaboradora

IX – Câmara Técnica Alimentação Coletiva

- Nathália Sernizon Guimarães – Coordenadora
- Izabela Maria Montezano de Carvalho
- Sônia Maria de Figueiredo
- Júlia Carneiro Almeida – Colaboradora
- Gabriele Lilian Batista Costa Cruz - Colaboradora

X - Câmara Técnica de PNAE

- Geralda Kelen Fonseca – Coordenadora
- Sônia Maria de Figueiredo
- Deyrilucy Ferreira
- Luciana Caldeira de Paula Ricardo - Colaboradora
- Luciana Aparecida Pereira - Colaboradora
- Thiago Tassar Rosa Souza - Colaborador
- Vivian Soares Paulino - Colaboradora
- Adriana Rabelo de Sousa Picosse - Colaboradora

XI – Câmara Técnica Saúde Coletiva

- Beatriz Leandro de Carvalho - Coordenadora
- Angelina do Carmo Lessa
- Emanuelle Cardoso Zibral Santos
- Ivânia Catia Moutinho Ramos
- Luciana Caldeira de Paula Ricardo - Colaboradora
- Thiago Tassar Rosa Souza – Colaborador
- Patrícia Costa Fonseca – Colaboradora

Conselheiros Efetivos

- Angelina do Carmo Lessa
- Bruna Soares Faria
- Daniela Corrêa Ferreira
- Deyrilucy Ferreira
- Emanuelle Cardoso Zibral Santos
- Geralda Kellen Fonseca
- Ivânia Catia Moutinho Ramos
- Nathalia Sernizon Guimarães

Conselheiros Suplentes

- Helena Thomopoulos Moss
- Izabela Maria Montezano de Carvalho
- Sônia Maria de Figueiredo

Delegados Regionais

Uberlândia:
Efetivo: Débora Mesquita Guimarães
Suplente: Adriana Rabelo de Sousa Picosse

Pouso Alegre:
Efetivo: Luciana Aparecida Pereira
Suplente: Patrícia Costa Fonseca

Montes Claros:
Efetivo: Vivian Soares Paulino
Suplente: Luciana Caldeira de Paula Ricardo

Juiz de Fora:
Efetivo: Alvanice Lemos Lobato
Suplente: Júlia Carneiro Almeida

Ipatinga:
Efetivo: Gabriele Lilian Batista Costa Cruz
Suplente: Thiago Tassar Rosa Souza

Gestão de Riscos

Atualmente à Gestão de Riscos permeia o mapeamento do processo, aplicando o PDCA até a mitigação do risco em consonância com a Gestão da Qualidade.

	Título do documento *Document type*	*Data da Revisão*	*Pág.*
CRN9 CONSELHO REGIONAL DE NUTRICIONISTAS DA 9ª REGIÃO - MINAS GERAIS	MAPA DE PROCESSO PROCESS MAP	22.08.2022	1 de 1
		Doc n.	*Rev*
		DOC-MAN.001.02	0

Processo: Não conformidade, ação corretiva e sugestão de melhoria	**Objetivo:** Registro e tratativas de não conformidades e sugestões de melhorias.
Responsável: Gestor da Qualidade	

Processo anterior		**Processo Subsequente**
Todos		Todos

Entradas	**Atividades**	**Saída (s) / Resultado Esperado (s)**
Não conformidades e sugestões de melhorias identificadas	Abertura de SAC-M. Envio da SAC-M ao responsável pelo processo.	Não conformidades e sugestões de melhorias tratadas.
Gestão das SAC-M	Verificação de eficácia das ações adotadas.	SAC-M concluídas
Alteração do processo de NÃO CONFORMIDADE, AÇÃO CORRETIVA E MELHORIAS	Revisão do documento PROC-003-NÃO CONFORMIDADE, AÇÃO CORRETIVA E MELHORIAS. Treinamento dos envolvidos, se necessário.	Documentação atualizada. Treinamento comprovadamente eficaz.
Support process / Processo de suporte:	Todos	

Recursos desejados			
Infra-estrutura	**Posição**	**MONITORAMENTO**	**Ambiente**
Computador - Estação de Trabalho - Telefone	Gestor da Qualidade		Social: Saudável
	Funcionários, estagiários, jovens aprendizes e conselheiros		Psicológico: Típico de Ambiente de Escritório
			Físico: Típico de Ambiente de Escritório
Risks and Opportunities / Riscos e Oportunidades:	DOC-MAN-001.05-ANALISE DE RISCOS E OPORTUNIDADES		

Sistema de Gestão da Qualidade

Em junho de 2025 o CRN9 conquistou a recertificação da ISO 9001:2015

Estratégia e Desempenho

O CRN-9 está na fase de construção do Planejamento Estratégico tendo realizado a etapa inicial do Grupo de Trabalho (GT), que no planejamento estratégico é responsável por conduzir o processo de formulação, execução e monitoramento das diretrizes organizacionais.

As fases de atuação desse serão executadas nas seguintes:

1. Diagnóstico do Cenário (Interno e Externo): O GT realiza a análise SWOT (FOFA - Forças, Oportunidades, Fraquezas, Ameaças), mapeando o ambiente atual da organização.

2. Definição das Diretrizes Estratégicas: Revisão ou criação da identidade organizacional, definindo missão, visão, valores e propósitos de longo prazo.

3. Estabelecimento de Objetivos e Metas: Definição clara de onde a empresa quer chegar, com metas mensuráveis (KPIs) para orientar as ações.

4. Desenvolvimento do Plano de Ação: Elaboração de estratégias específicas (como 5W2H) para alcançar os objetivos, definindo responsáveis e prazos.

5. Execução e Monitoramento: Acompanhamento contínuo dos indicadores para garantir a implementação das ações e realizar ajustes quando necessário.

Principais Fases do Processo:

Preparação (Criação do GT – fase atual): Seleção de pessoas estratégicas da organização.

Análise: Diagnóstico SWOT e análise de mercado.

Planejamento: Formulação de metas e mapas estratégicos.

Execução: Colocar o plano em ação.

Acompanhamento: Acompanhamento de indicadores e controle.

O grupo vai efetuar a criação de planos detalhados, traduzindo em indicadores para garantir que a estratégia seja traduzida em ações operacionais cotidianas e assim alcançar os objetivos organizacionais.

Fiscalização

O ato de fiscalizar consiste em assegurar o cumprimento das normativas legais, sejam estas estabelecidas por leis, decretos-lei, resoluções ou outros instrumentos normativos aplicáveis.

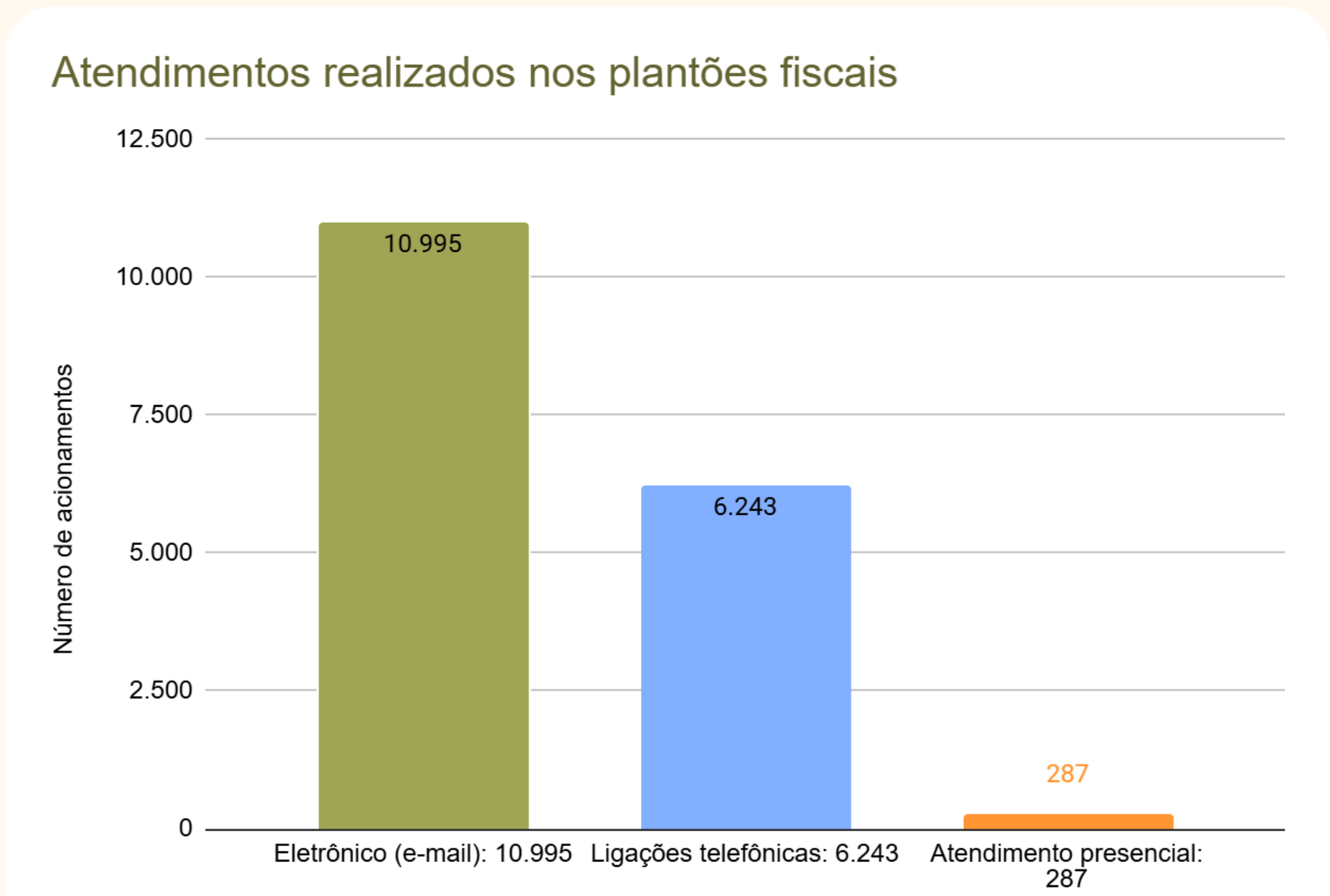
O objetivo central da fiscalização é garantir a proteção e a manutenção do interesse coletivo, exercendo tanto um papel preventivo e orientador quanto, quando necessário, um caráter repressivo.

Equipe em 2025

- Coordenadora do Setor de Fiscalização: **Eliane Azevedo Barros – CRN9 2130**
- Supervisora da Fiscalização: **Jordana dos Santos Jorge Machado – CRN9 2092**
- Nutricionistas Fiscais: **12**
- Assistentes Técnicas em Nutrição e Dietética: **6**
- Auxiliar Administrativo: **1**

Atendimentos realizados nos plantões fiscais:

- Eletrônico (e-mail): **10.995**
- Ligações telefônicas: **6.243**
- Atendimento presencial: **287**



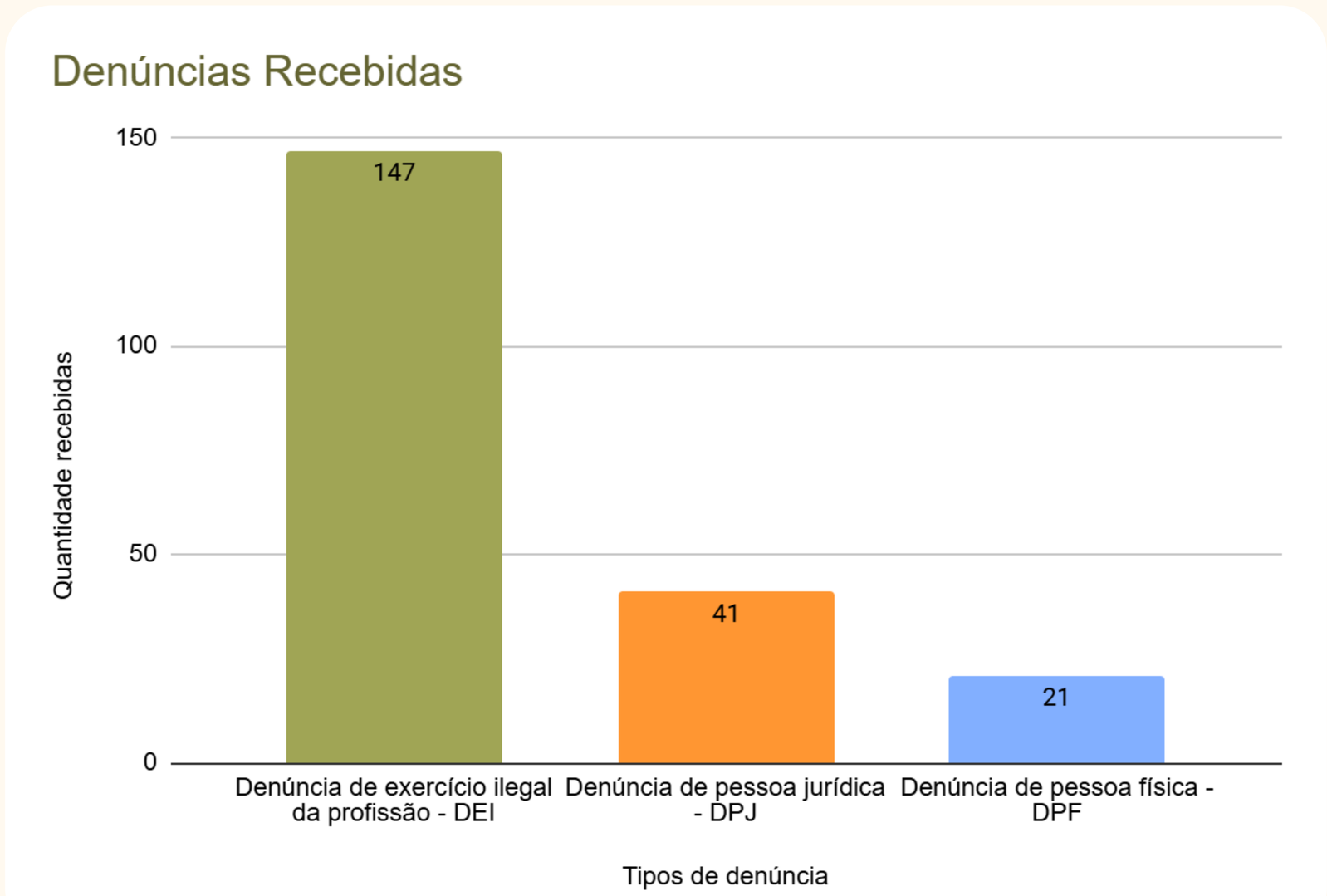
- **Análise técnica de processos: 6.514** processos analisados. A análise de processo de pessoa física e pessoa jurídica é uma atividade que é delegada aos nutricionistas fiscais por delegação de competência, conforme PORTARIA CRN9 nº 22, de 31 de agosto de 2023.

- **Em 2025 foram recebidas e apuradas 209 denúncias:** O principal meio de recebimento de denúncia é através do site: **https://crn9.org.br/denuncia/** com o preenchimento do formulário **https://form.jotformz.com/91133592437660**. O denunciante poderá escolher fazer sua denúncia de forma anônima ou identificada e é gerado um número de protocolo ao final da denúncia. Denúncias anônimas (sem identificação) ou com solicitação de sigilo (com identificação e pedido de sigilo) serão recebidas, mas se as informações foram insuficientes e/ou sem indícios mínimos de provas para sustentar uma averiguação estarão sujeitas ao arquivamento.

    - **DEI:** Denúncia de exercício ilegal da profissão (leigos realizando atividades privativas do nutricionista, conforme artigo 3º da Lei 8234/91): **147 (73 de acadêmicos de nutrição).**

- **DPJ:** Denúncia de pessoa jurídica (falta de registro, ausência de nutricionista, quadro técnico inadequado): **41**

- **DPF:** Denúncia de pessoa física (nutricionista atuando sem inscrição ativa no regional): **21**



Fiscalização em ação:

Foram fiscalizadas as 12 mesorregiões do Estado, totalizando 173 municípios:

- Municípios de Rotina: **66**

- Municípios de Interiorização: **107**

Foram realizadas:

- **983** visitas com aplicação do Roteiro de visita técnica, com nutricionistas.

- **183** Reuniões de ação orientadora remota, com nutricionistas.

Exigência às Pessoas Jurídicas:

- Foram lavrados **1.266** termos de visita de pessoa jurídica, presencialmente, solicitando adequação.

- Foram encaminhados **1.129** Comunicados Fiscais, por correios, solicitando adequação.

Foram abertos 114 Autos de Infração foram lavrados e enviados por correios ou entregues pessoalmente em 2025.

Projetos desenvolvidos em 2025:

Objetivo:

- Traçar o diagnóstico da atuação dos nutricionistas que atuam em EMTN de unidades hospitalares na jurisdição do CRN9.

- Certificado Nutricionista e Equipe 5 Estrelas: Projeto de reconhecimento dos nutricionistas e equipes de nutricionistas e técnicos em Nutrição e Dietética que receberam visita técnica da fiscalização e apresentaram excelente desempenho em suas atribuições, conforme legislação profissional vigente.

Objetivo:

- Reconhecer o bom desempenho na execução das atribuições dos profissionais;

- Motivar o desenvolvimento efetivo e a continuidade na execução das atribuições profissionais;

- Possibilitar visibilidade ao bom desempenho dos profissionais;

- Promover a valorização profissional, por meio da concessão do Certificado de "Nutricionista 5 estrelas/Equipe 5 estrelas";

- Fortalecer o vínculo dos profissionais com a fiscalização do CRN9

- Receberam o Certificado 5 Estrelas: **6** nutricionistas e **18** Equipes, totalizando **120** profissionais

- Fiscalização da Atuação do Nutricionista em Estágios Curriculares: Considerando que é atividade complementar do nutricionista em todas as áreas de atuação participar do planejamento e supervisão de estágio para estudantes de graduação em nutrição, o CFN solicitou que fossem aplicados o roteiro intitulado como Instrumento de Orientação da Atuação do Nutricionista Supervisor em estágio curricular com os supervisores de estágio de algumas Instituições de Ensino Superior.

Objetivo:

- Dar continuidade à coleta de dados referente ao Acordo de Cooperação Técnica celebrado entre o Ministério Público do Trabalho (MPT) e o Conselho Federal de Nutrição (CFN) com a finalidade de otimizar as ações fiscais no âmbito de estágios curriculares, tanto obrigatórios como os não obrigatórios.

- Outros desdobramentos realizados em conjunto com a Comissão de fiscalização:

- Foram enviados **39** Ofícios de recomendação de adequação de quadro técnico à Hospitais, ILPIs, Alimentação Escolar Rede Pública e realizadas **13** reuniões de sensibilização com gestores da saúde e da educação.

Essas iniciativas refletem o compromisso com a defesa dos direitos nutricionistas e técnicos em nutrição e dietética, bem como com a promoção de condições de trabalho dignas, essenciais para o exercício ético e eficiente das atividades profissionais.

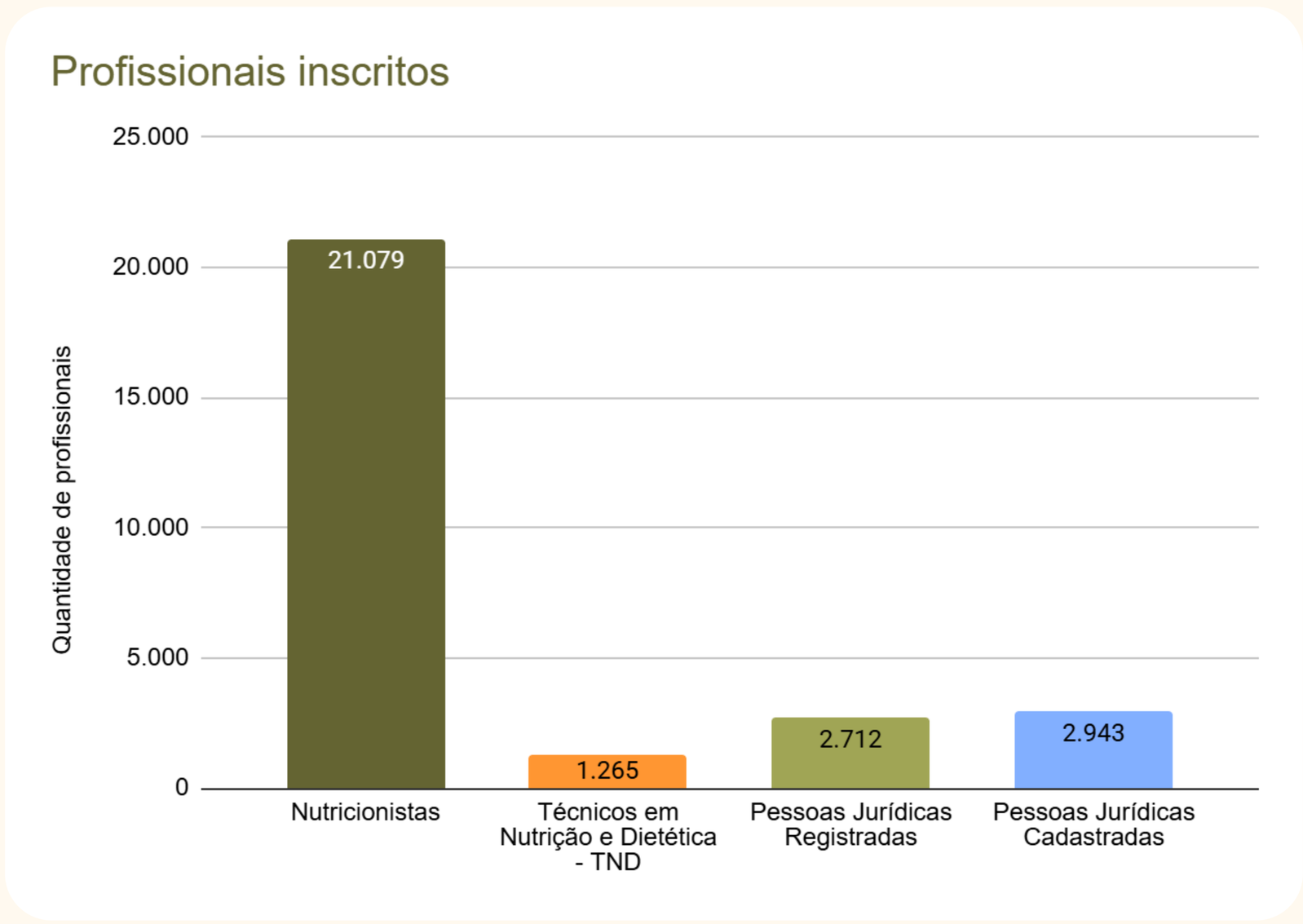
O cumprimento da legislação não apenas protege os profissionais, mas também contribui para a qualidade do atendimento prestado à população, fortalecendo a saúde pública e o bem-estar social.

Valor total gasto com as ações da Fiscalização: R$ 2.989.552,25

Número de Profissionais Inscritos

No ano de 2025, entre janeiro e dezembro, o Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região (CRN-9) registrou a marca de:

- **21.079** Nutricionistas
- **1.265** Técnicos em Nutrição e Dietética
- **2.712** Pessoas Jurídicas Registradas
- **2.943** Pessoas Jurídicas Cadastradas



Receitas Arrecadadas

A principal fonte de receita do CRN-9 é composta pelas contribuições de anuidade de pessoas físicas e jurídicas, seguidas pelas receitas provenientes dos rendimentos de aplicações financeiras.

Para o exercício de **2025**, foi prevista a arrecadação total de **R$ 11.418.823,48**, sendo **R$ 10.301.823,48** referentes à receita corrente e **R$ 1.117.000,00** à receita de capital, constituída pelo superávit de exercícios anteriores.

No decorrer do exercício, a receita corrente efetivamente arrecadada alcançou **R$ 10.615.865,82**, o que corresponde a **103,05%** da previsão inicial, demonstrando desempenho superior ao estimado. Dentro desse montante, as contribuições de anuidades representaram **82,55%** da receita corrente, confirmando sua relevância como principal fonte de sustentação financeira da entidade.

	ORÇADO	ARRECADADO	AH %	AV %
RECEITA REALIZADA	11.418.823,48	10.615.865,82	92,97	100,00
RECEITA CORRENTE	10.301.823,48	10.615.865,82	103,05	100,00
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	**9.161.823,48**	**8.763.831,26**	**95,66**	**82,55**
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	9.161.823,48	8.763.831,26	95,66	82,55
ANUIDADES	7.288.565,11	7.386.608,01	101,35	69,58
ANUIDADES DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.873.258,37	1.377.223,25	73,52	12,97
RECEITA DE SERVIÇOS	**0,00**	**1.867,38**	**#DIV/0!**	**0,02**
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	0,00	1.196,01	#DIV/0!	64,05
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	0,00	324,67	#DIV/0!	17,39
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	0,00	346,70	#DIV/0!	18,57
FINANCEIRAS	**1.090.000,00**	**1.777.360,99**	**163,06**	**16,74**
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	135.000,00	209.108,83	154,90	11,77
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	25.000,00	20.051,85	80,21	1,13
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	**930.000,00**	**1.548.200,31**	**166,47**	**14,58**
MULTAS SOBRE ANUIDADES	130.000,00	232.476,85	178,83	15,02
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	800.000,00	1.315.723,46	164,47	84,98
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	**50.000,00**	**72.806,19**	**145,61**	**0,69**
MULTAS DE INFRAÇÕES	50.000,00	52.982,18	105,96	72,77
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	14.833,82	#DIV/0!	20,37
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	0,00	4.990,19	#DIV/0!	6,85
RECEITA DE CAPITAL	**1.117.000,00**	**0,00**	**0,00**	
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	1.117.000,00	0,00	0,00	
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO ANTERIOR	1.117.000,00	0,00	0,00	

Fonte :Siscont

Despesas Liquidadas

A despesa orçada para o exercício de 2025 foi de **R$ 11.418.823,48**, sendo **R$ 10.301.823,48** destinados às despesas correntes e **R$ 1.117.000,00** às despesas de capital.

No decorrer do exercício, foram efetivamente liquidadas as despesas no montante de **R$ 9.259.232,91**, das quais **R$ 9.194.702,40** correspondem a despesas correntes e **R$ 64.530,51** a despesas de capital.

Na liquidação das despesas correntes, destaca-se o valor de **R$ 5.723.766,88**, equivalente a **62,25%** desse grupo, destinado a Pessoal e Encargos. As demais despesas correntes somaram **R$ 3.470.935,52 (37,75%)**, abrangendo contratos de manutenção, despesas financeiras e outros compromissos administrativos.

Quanto às despesas de capital, foi liquidado o montante de **R$ 64.530,51**, o que representa apenas **5,78%** do valor inicialmente previsto para o exercício de 2025, evidenciando uma execução bastante inferior ao orçamento autorizado para essa categoria.

	ORÇADA	EXECUTADA	AH%	AV%
CRÉDITO DISPONÍVEL DA DESPESA	**11.418.823,48**	**9.259.232,91**	**100,00**	
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	**10.301.823,48**	**9.194.702,40**	**89,25**	**100,00**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	**5.847.153,31**	**5.723.766,88**	**97,89**	**62,25**
REMUNERAÇÃO PESSOAL	4.416.003,79	4.356.724,41	98,66	76,12
ENCARGOS PATRONAIS	1.431.149,52	1.367.042,47	95,52	23,88
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	**4.454.670,17**	**3.470.935,52**	**77,92**	**37,75**
BENEFÍCIOS A PESSOAL	**1.671.473,81**	**1.560.996,05**	**93,39**	**44,97**
USO DE BENS E SERVIÇOS	**722.253,46**	**522.226,23**	**72,31**	**15,05**
MATERIAL DE CONSUMO	88.241,00	23.089,45	26,17	4,42
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	38.336,29	35.280,22	92,03	6,76
DIÁRIAS	238.304,58	212.549,70	89,19	40,70
PASSAGENS AÉREAS E TERRESTRES	218.371,59	125.203,40	57,34	23,97
DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO	135.000,00	124.990,86	92,59	23,93
DESPESA COM LOCOMOÇÃO	4.000,00	1.112,60	27,82	0,21
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	**1.830.942,90**	**1.211.236,20**	**66,15**	**34,90**
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	**215.000,00**	**170.014,41**	**79,08**	**4,90**
TRIBUTOS	10.000,00	4.024,86	40,25	2,37
DESPESAS BANCÁRIAS	205.000,00	165.989,55	80,97	97,63
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	**15.000,00**	**6.462,63**	**43,08**	**0,19**
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
INVESTIMENTOS	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	1.000.000,00	59.460,00	5,95	92,14
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	117.000,00	5.070,51	4,33	7,86

Despesas Pagas

A despesa orçada para o exercício de 2025 foi de **R$ 11.418.823,48**, sendo **R$ 10.301.823,48** destinadas às despesas correntes e **R$ 1.117.000,00** às despesas de capital.

No decorrer do exercício, foram efetivamente executadas despesas no montante de **R$ 8.972.441,56**, das quais **R$ 8.907.911,05** correspondem a despesas correntes e **R$ 64.530,51** a despesas de capital.

Na execução das despesas correntes, destaca-se o valor de **R$ 5.537.705,34**, equivalente a **62,17%** desse grupo, destinado a Pessoal e Encargos. As demais despesas correntes somaram **R$ 3.370.205,71 (37,83%)**, abrangendo contratos de manutenção, despesas financeiras e outros compromissos administrativos.

Quanto às despesas de capital, foi executado o montante de **R$ 64.530,51**, o que representa apenas **5,78%** do valor inicialmente previsto para o exercício de 2025, evidenciando uma execução bastante inferior ao orçamento autorizado para essa categoria.

	ORÇADA	EXECUTADA	AH%	AV%
CRÉDITO DISPONÍVEL DA DESPESA	**11.418.823,48**	**8.972.441,56**	**100,00**	
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	**10.301.823,48**	**8.907.911,05**	**86,47**	**100,00**
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	**5.847.153,31**	**5.537.705,34**	**94,71**	**62,17**
REMUNERAÇÃO PESSOAL	4.416.003,79	4.355.336,85	98,63	78,65
ENCARGOS PATRONAIS	1.431.149,52	1.182.368,49	82,62	21,35
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	**4.454.670,17**	**3.370.205,71**	**75,66**	**37,83**
BENEFÍCIOS A PESSOAL	**1.671.473,81**	**1.481.443,09**	**88,63**	**43,96**
USO DE BENS E SERVIÇOS	**722.253,46**	**520.796,94**	**72,11**	**15,45**
MATERIAL DE CONSUMO	88.241,00	21.660,15	24,55	4,16
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	38.336,29	35.280,22	92,03	6,77
DIÁRIAS	238.304,58	212.549,70	89,19	40,81
PASSAGENS AÉREAS E TERRESTRES	218.371,59	125.203,40	57,34	24,04
DESPESAS COM FISCALIZAÇÃO	135.000,00	124.990,86	92,59	24,00
DESPESA COM LOCOMOÇÃO	4.000,00	1.112,60	27,82	0,21
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	**1.830.942,90**	**1.191.488,54**	**65,08**	**35,35**
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	**215.000,00**	**170.014,41**	**79,08**	**5,04**
TRIBUTOS	10.000,00	4.024,86	40,25	2,37
DESPESAS BANCÁRIAS	205.000,00	165.989,55	80,97	97,63
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	**15.000,00**	**6.462,63**	**43,08**	**0,19**
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
INVESTIMENTOS	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	1.000.000,00	59.460,00	5,95	92,14
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	117.000,00	5.070,51	4,33	7,86

Execução Orçamentária

Em 2025, o CRN-9, apresenta o resultado orçamentário (Receita Corrente + Receita de Capital – Despesa Corrente Liquidada – Despesa de Capital) de **R$ 1.356.632,91**, em superávit.

Proposta Orçamentária	Receita Arrecadada	Despesas Liquidadas	Superavit
11.418.823,48	10.615.865,82	9.259.232,91	1.356.632,91

Investimentos Institucionais

No exercicio de 2025 tivemos despesa de capital no valor de **R$ 64.530,51**, sendo **92,14%** deste valor destinados a obras, instalações e reformas e e **7,86%** a equipamentos e materiais permanentes.

CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
INVESTIMENTOS	**1.117.000,00**	**64.530,51**	**5,78**	**100,00**
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	1.000.000,00	59.460,00	5,95	92,14
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	117.000,00	5.070,51	4,33	7,86

Gestão de Pessoas

Efetivo:

09 Auxiliares Administrativos
08 Assistentes Administrativos
14 Fiscais Nutricionistas
01 Auxiliar Operacional
01 Assistente de Informática
06 Assistentes Técnicos em Nutrição e Dietética
01 Auxiliar de Contabilidade
02 Nutricionistas Assistentes Técnicos

Comissionado:

01 Superintendência
01 Assessoria Jurídica
01 Assessoria Contábil e de Pessoal
01 Assessoria de Comunicação e Relações Institucionais e Governamentais
01 Assessoria de Comunicação Visual
01 Assessoria de Recursos Humanos
01 Gerência Administrativa
01 Coordenação da Fiscalização
01 Supervisão da Fiscalização
01 Coordenação Técnica
01 Supervisão do Atendimento Pessoa Física e Pessoa Jurídica
01 Chefe do Setor de Ética
01 Agente de Contratação
01 Ouvidoria, Cobrança e Contrato
01 Assistente Executivo

O CRN-9 também conta com:

02 jovens aprendizes
02 estagiários

Capacitação e treinamento

Mês	Treinamento	Quantidade de Participantes
Maio	Ação das Mães	13 Participantes
	Comunicação não violenta	8 Participantes
Julho	Treinamento Assedio Moral	31 Participantes
Agosto	Palestra - Violência contra a mulher e os mecanismos de enfrentamento	20 Participantes
Setembro	Setembro Amarelo - O que o tema do suicídio tem a ver com nossas vidas?	13 Participantes
Outubro	Palestra Liderança Positiva - O Caminho seguro para ambientes felizes.	8 Participantes
	Como florescer em meio aos desafios na jornada contra o câncer de mama	15 Participantes
Novembro	Novembro Azul - Cuidar de Si é um Ato de Coragem	12 Participantes
Dezembro	Treinamento conexão CRN9 - 2025	44 Participantes

Objetivo:

Definir diretrizes e padronização para o controle de acesso à rede, proteção e recuperação das informações.

Definições

Sistema Eletrônico de Informações (SEI!): Ferramenta de gestão de documentos e processos eletrônicos. O sistema permite a produção, a edição, a assinatura e o trâmite de documentos dentro do próprio SEI, além de possibilitar a atuação simultânea de diversas unidades em um mesmo processo, ainda que distantes fisicamente, reduzindo o tempo de realização das atividades.

TI: Tecnologia da Informação.

Autoridades e Responsabilidades:

Setor de Tecnologia da Informação: Responsável por monitorar e controlar todas as informações referente à tecnologia do CRN-9 – Criar – Excluir – Recuperar – Proteger.

Controle Ativos

Os ativos de informática (servidores, computadores e periféricos) das delegacias são controlados por **"DOC-PROC-014.03-CONTROLE DE ATIVOS – TI"** (Google Drive\Drives Compartilhados\STI) onde são registrados os dados: Nome, Fabricante, Modelo, Número de Série, Garantia, Usuário e Observações quando aplicável.

Autoridades e Responsabilidades: Prazos para o Atendimento de Chamados

Os prazos para atendimento dos chamados internos variam de acordo com a complexidade da atividade:

- **Leve:** 3 dias úteis
- **Baixa:** 5 dias úteis
- **Normal:** 10 dias úteis
- **Alta:** 15 dias úteis
- **Muito alta:** 30 dias úteis

O monitoramento dos prazos para atendimento aos chamados internos é realizado através do DOC-MAN-001.06 -Quadro de Indicadores - Percentual de chamados atendidos no prazo. O grau de satisfação dos clientes internos é monitorado através do DOC-MAN-001.06 - Quadro de Indicadores - Pesquisa de Satisfação - STI.

Os prazos para atendimento dos chamados externos variam de acordo com o definido nos contratos.

Portal Transparência

https://crn-mg.implanta.net.br/portaltransparencia/#publico/inicio

Canais de Atendimento ao cidadão

Sistema Eletrônico de Ouvidoria

Canais de atendimento de e-mail dos setores do CRN9

Número de Manifestações Recebidas

255 manifestações recebidas

Ações de Transparência institucional

Divulgações no Portal Transparência
Divulgações no site
Divulgação em redes sociais

Ouvidoria

A Ouvidoria do CRN-9 é um canal exclusivo para o registro de reclamações, sugestões, elogios ou denúncias quanto aos serviços prestados pelo Conselho e que não tenham sido atendidos no prazo regulamentar pelos canais de atendimento.

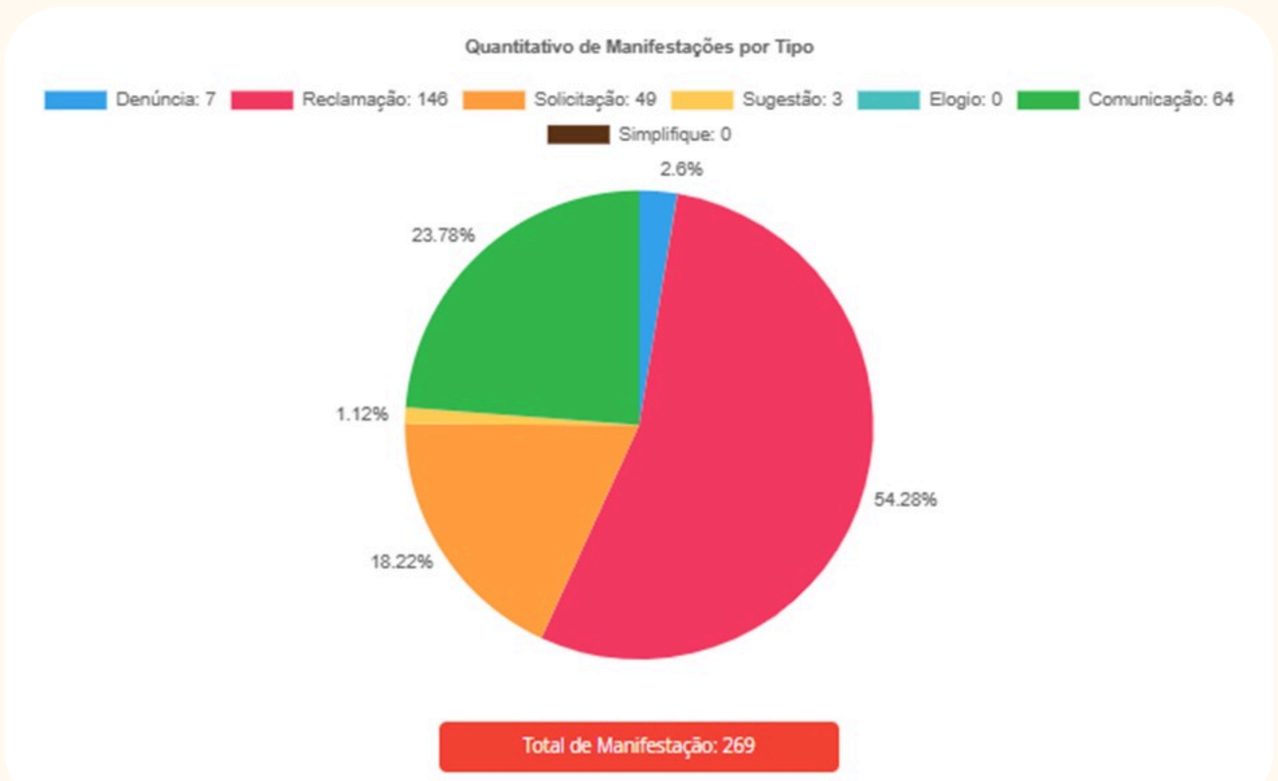
Para registrar uma manifestação, o interessado deve acessar o E-OUV **(Clique Aqui)** e, para acompanhar toda a tramitação de sua solicitação, deverá acessar o Portal da Transparência ou direcionar um e-mail pelo ouvidoria@crn9.org.br

Ao longo do ano de 2025, a Ouvidoria recebeu **270** acionamentos, por meio dos quais, atuou com escuta ativa, visando não apenas o atendimento individualizado das demandas, mas o aproveitamento dessas manifestações como subsídios para o aperfeiçoamento dos processos institucionais e a promoção de melhorias coletivas para toda a categoria.

O tempo médio de atendimento aos acionamentos foi de **13,3** dias, cumprindo o prazo de **30** dias prorrogável por mais **30** dias estabelecido pela Lei nº 13.460/2017.

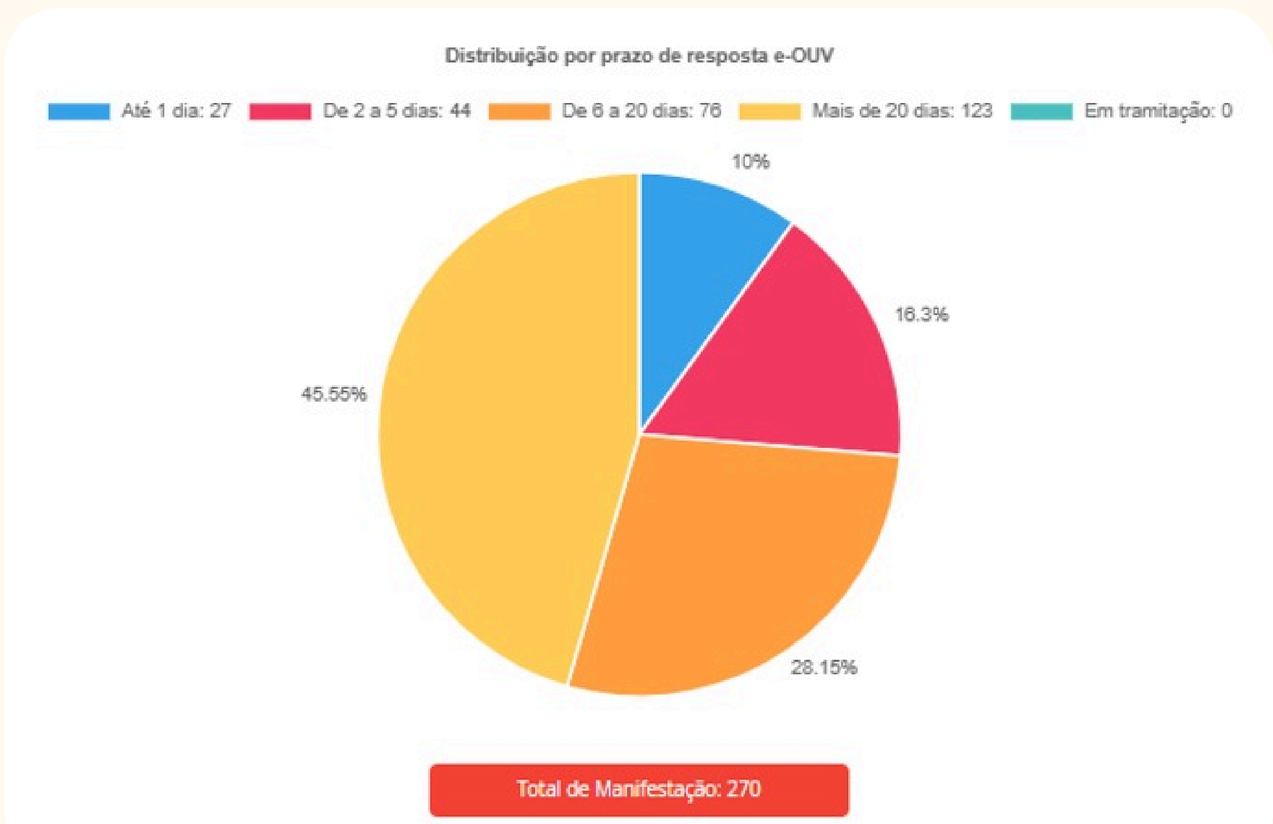
Quantitativo de Manifestações, por tipo:

Denúncias: 7 (2,6%)
Reclamação: 146 (54,28%)
Solicitação: 49 (18,22%)
Sugestão: 3 (1,12%)
Comunicação: 64 (23,78%)



Acionamentos por prazo de resposta:

Respondidos em até 1 dia: 27 acionamentos (10%)
Respondidos de 2 a 5 dias: 44 acionamentos (16,3%)
Respondidos de 6 a 20 dias: 76 acionamentos (28,15%)
Respondidos em mais de 20 dias: 123 acionamentos (45,55%)
Em tramitação: 0 acionamentos



Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial comparativo evidencia a situação patrimonial do Conselho em 31 de dezembro de 2025, possibilitando ao usuário conhecer o saldos do ativo e passivo no final do exercício, a composição dos bens e direitos, das obrigações (passivos) e dos resultados acumulados da gestão patrimonial ao longo dos exercícios (patrimôniolíquido).

Período: 01/01/2025 a 31/12/20

Balanço Patrimonial

ATIVO		PASSIVO	
Especificação	**Exercício Atual**	**Especificação**	**Exercício Atual**

CRN - 9ª Região

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

ATIVO CIRCULANTE	**13.109.012,35**	**PASSIVO CIRCULANTE**	**3.017.476,51**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9.489.300,86	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	33.765,77
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	3.275.112,28	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	211.994,87	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	468.562,64
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	7.832,68
ESTOQUES	132.604,34	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	2.320.343,11
	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	186.972,31
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	**14.550.006,11**	**PASSIVO NÃO-CIRCULANTE**	**0,00**
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	7.861.681,25	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	7.861.681,25	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00
PROFISSIONAIS E EMPRESAS	10.450.159,84	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00
(-) AJUSTE DE PERDAS DE CRÉDITOS A LONGO PRAZO	2.588.478,59C	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00
(-) Ajuste de perdas demais créditos e valores a longo prazo	2.588.478,59C	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00
IMOBILIZADO	6.653.181,03		0,00
BENS MÓVEIS	2.837.671,09		0,00
BENS IMÓVEIS	5.142.773,67		0,00
(-) DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	1.327.263,73C		0,00
INTANGÍVEL	35.143,83		0,00
SOFTWARES	80.770,00		0,00
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	45.626,17C		0,00
		TOTAL DO PASSIVO	3.017.476,51

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Especificação	Exercício Atual
Patrimônio Social e Capital Social	0,00
Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00
Demais Reservas	0,00
Resultados Acumulados	24.641.541,95
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	24.641.541,95

TOTAL	27.659.018,46	TOTAL	27.659.018,46
ATIVO FINANCEIRO	20.838.089,26	PASSIVO FINANCEIRO	1.521.383,66
ATIVO PERMANENTE	6.820.929,20	PASSIVO PERMANENTE	1.682.942,00
SALDO PATRIMONIAL			**24.454.692,80**

Compensações

ESPECIFICAÇÃO **Saldo do Atos Potenciais Ativos**	Exercício **Atual**	ESPECIFICAÇÃO **Saldo do Atos Potenciais Passivos**	Exercício **Atual**
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	110.346,33
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00
TOTAL	**0,00**	**TOTAL**	**110.346,33**

Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Superávit Financeiro	19.316.705,60	9.891.703,77

Belo Horizonte-MG, 31 de dezembro de 2025

Balanço Financeiro

O Balanço Financeiro apresenta os ingressos e os dispêndios, evidenciando a receita e a despesa orçamentárias, os recebimentos e os pagamentos de natureza extraorçamentária, conjugados com os saldos financeiros advindos do exercício anterior. Dessa movimentação financeira resulta um saldo financeiro, que é transferido para o exercício seguinte.

Período: 01/01/2025 a 31/12/202

Balanço Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
CRN - 9ª Região			Período: 01/01/2025 a 31/12/2025		
Receita Orçamentária	10.615.865,82	10.060.387,34	Despesa Orçamentária	9.400.237,06	8.444.995,78
RECEITA REALIZADA	10.615.865,82	10.060.387,34	CREDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	141.004,15	137.612,99
RECEITA CORRENTE	10.615.865,82	10.060.387,34	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	286.047,35	222.811,04
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	8.763.831,26	8.355.727,39	CREDITO EMPENHADO – PAGO	8.973.185,56	8.084.571,75
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	8.763.831,26	8.355.727,39	DESPESA CORRENTE	8.908.655,05	8.067.026,26
ANUIDADES	7.386.608,01	6.633.582,21	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	4.355.336,85	3.863.311,16
ANUIDADES DO EXERCICIO ANTERIOR	1.377.223,25	1.722.145,18	ENCARGOS PATRONAIS	1.182.368,49	1.054.352,94
RECEITA DE SERVIÇOS	1.867,38	152.909,11	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	3.370.949,71	3.149.362,16
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇOES	1.196,01	59.142,01	DESPESA DE CAPITAL	64.530,51	17.545,49
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	324,67	68.475,47	INVESTIMENTOS	64.530,51	17.545,49
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	346,70	25.296,63			
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS		-5,00			
FINANCEIRAS	1.777.360,99	1.370.488,63			
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	209.108,83	241.692,72			
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	20.051,85	45.005,89			
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	1.548.200,31	1.083.790,02			
MULTAS SOBRE ANUIDADES	232.476,85	237.594,10			
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.315.723,46	846.195,92			
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	72.806,19	181.262,21			
MULTAS DE INFRAÇÕES	52.982,18	179.272,70			
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	14.833,82				
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	4.990,19	1.989,51			
Transferências Financeiras Recebidas					
Recebimentos Extraorçamentários	2.500.672,25	2.133.320,84	Pagamentos Extraorçamentários	2.219.780,03	2.023.790,31
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	141.004,15	136.915,99	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	71.024,04	111.723,56
Inscrição de Restos a Pagar Processados	286.047,35	223.508,04	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	223.417,49	187.114,53
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	840.540,10	734.711,49	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	801.202,16	711.517,28
Outros Recebimentos Extraorçamentários	1.233.080,65	1.038.185,32	Outros Pagamentos Extraorçamentários	1.124.136,34	1.013.434,94
Saldo em espécie do Exercício Anterior	7.992.779,88	6.267.857,79	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	9.489.300,86	7.992.779,88
Caixa e Equivalente de Caixa	7.992.779,88	6.267.857,79	Caixa e Equivalente de Caixa	9.489.300,86	7.992.779,88
Depósitos. Rest. Vlrs Vinculados			Depósitos. Rest. Vlrs Vinculados		
Total:	**21.109.317,95**	**18.461.565,97**		**21.109.317,95**	**18.461.565,97**

Belo Horizonte-MG, 31 de dezembro de 2025

Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário demonstra as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas e reflete as mudanças do orçamento anual devido à elaboração de créditos adicionais. A diferença entre o total de receitas arrecadadas e o de despesas empenhadas gera o resultado orçamentário, o qual pode ser positivo (superávit orçamentário) ou negativo (déficit orçamentário). O resultado orçamentário evidencia a sobra ou a falta dos recursos arrecadados para cobertura das despesas empenhadas.

CRN - 9ª Região

Período: 01/01/2025 a 31/12/2025

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	10.301.823,48	10.301.823,48	10.615.865,82	314.042,34
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	9.161.823,48	9.161.823,48	8.763.831,26	-397.992,22
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	9.161.823,48	9.161.823,48	8.763.831,26	-397.992,22
ANUIDADES	7.288.565,11	7.288.565,11	7.386.608,01	98.042,90
ANUIDADES DO EXERCICIO ANTERIOR	1.873.258,37	1.873.258,37	1.377.223,25	-496.035,12
RECEITA DE SERVIÇOS	0,00	0,00	1.867,38	1.867,38
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇOES	0,00	0,00	1.196,01	1.196,01
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	0,00	0,00	324,67	324,67
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	0,00	0,00	346,70	346,70
FINANCEIRAS	1.140.000,00	1.140.000,00	1.830.343,17	690.343,17
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	135.000,00	135.000,00	209.108,83	74.108,83
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	25.000,00	25.000,00	20.051,85	-4.948,15
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	980.000,00	980.000,00	1.601.182,49	621.182,49
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBREMULTAS DE INFRAÇÕES	50.000,00	50.000,00	52.982,18	2.982,18
MULTAS SOBREANUIDADES	130.000,00	130.000,00	232.476,85	102.476,85
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	800.000,00	800.000,00	1.315.723,46	515.723,46
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	0,00	0,00	19.824,01	19.824,01
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00	14.833,82	14.833,82
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	0,00	0,00	4.990,19	4.990,19
RECEITA DE CAPITAL	1.117.000,00	1.117.000,00	0,00	-1.117.000,00
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	1.117.000,00	1.117.000,00	0,00	-1.117.000,00
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO CORRENTE	1.117.000,00	1.117.000,00	0,00	-1.117.000,00
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00
SUB-TOTAL DAS RECEITAS	**11.418.823,48**	**11.418.823,48**	**10.615.865,82**	**-802.957,66**
DÉFICIT	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
TOTAL	**11.418.823,48**	**11.418.823,48**	**10.615.865,82**	**-802.957,66**

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	10.301.823,48	10.301.823,48	9.330.078,09	9.194.702,40	8.907.911,05	971.745,39
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	5.661.095,70	5.847.153,31	5.723.766,88	5.723.766,88	5.537.705,34	123.386,43
REMUNERAÇÃO PESSOAL	4.413.969,16	4.416.003,79	4.356.724,41	4.356.724,41	4.355.336,85	59.279,38
ENCARGOS PATRONAIS	1.247.126,54	1.431.149,52	1.367.042,47	1.367.042,47	1.182.368,49	64.107,05
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.640.727,78	4.454.670,17	3.606.311,21	3.470.935,52	3.370.205,71	848.358,96
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.664.134,06	1.671.473,81	1.574.171,25	1.560.996,05	1.481.443,09	97.302,56
USO DE BENS E SERVIÇOS	790.696,25	722.253,46	543.003,70	522.226,23	520.796,94	179.249,76
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	1.940.897,47	1.830.942,90	1.312.659,22	1.211.236,20	1.191.488,64	518.283,68
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	215.000,00	215.000,00	170.014,41	170.014,41	170.014,41	44.985,59
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	30.000,00	15.000,00	6.462,63	6.462,63	6.462,63	8.537,37
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	1.117.000,00	1.117.000,00	70.158,97	64.530,51	64.530,51	1.046.841,03
INVESTIMENTOS	1.117.000,00	1.117.000,00	70.158,97	64.530,51	64.530,51	1.046.841,03
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	1.000.000,00	1.000.000,00	59.460,00	59.460,00	59.460,00	940.540,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	117.000,00	117.000,00	10.698,97	5.070,51	5.070,51	106.301,03
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	**11.418.823,48**	**11.418.823,48**	**9.400.237,06**	**9.259.232,91**	**8.972.441,56**	**2.018.586,42**
SUPERÁVIT	**0,00**	**0,00**	**1.215.628,76**	**0,00**	**0,00**	**1.215.628,76**
TOTAL	**11.418.823,48**	**11.418.823,48**	**10.615.865,82**	**9.259.232,91**	**8.972.441,56**	**802.957,66**

Belo Horizonte-MG, 31 de dezembro de 2025

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2025

Contexto Operacional

O Conselho Regional de Nutrição da 9ª Região (CRN-9), localizado na Rua Maranhão nº 310, Andar; 4; Santa Efigênia, Belo Horizonte, MG, inscrita no cnpj nº 08.641.589/0001-19, foi criado em 22/01/2007, conforme resolução CFN 398 de 22 de janeiro de 2007, artigo 1º, é uma autarquia sem fins lucrativos, de interesse público, com poder delegado pela União para normatizar, orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício e as atividades da profissão de Nutricionista e Técnico em Nutrição e Dietética no estado de Minas Gerais, em defesa da sociedade. É um órgão do Sistema Conselho Federal de Nutrição/Conselhos Regionais de Nutrição (CFN/CRN).

O Sistema CFN/CRN tem como órgão central o Conselho Federal de Nutrição (CFN) e é integrado, atualmente, por onze Conselhos Regionais de Nutrição que representam os diversos Estados brasileiros. O Sistema se mantém em especial com a arrecadação proveniente de anuidades, taxas, multas e emolumentos (taxa cobrada pela expedição de um documento), recolhidos por pessoas físicas (nutricionistas e técnicos) e jurídicas (empresas e instituições). Do montante de recursos arrecadados em todos os onze conselhos, 20% é destinado ao CFN.

O CRN-9 atua em Minas Gerais, tendo sua sede em Belo Horizonte e cinco delegacias, nas cidades de Juiz de Fora, Montes Claros, Pouso Alegre, Uberlândia e Ipatinga.

Base da Preparação e Elaboração das Demonstrações Contábeis
As Demonstrações Contábeis são de responsabilidade de sua Administração e foram elaboradas em conformidade com a Lei n.º 4.320/1964, em observância às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP).

As demonstrações que compõem a Prestação de Contas da Gestão referente ao exercício de 2023 são: o Balanço Patrimonial (BP), as Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP), o Balanço Financeiro (BF), o Balanço Orçamentário (BO), o Demonstrativo de Execução de Restos a Pagar Processados, a Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL) e as Notas Explicativas. Os demonstrativos foram extraídos do Sistema de Contabilidade.

Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais, que é a moeda funcional das operações do Conselho. Os quadros expostos na respectiva Nota Explicativa estão em reais.

Além disso, a fim de atender à Lei n.º 4.320/1964, apresentam-se no BP os valores dos grupos: ativo financeiro, ativo permanente, passivo financeiro, passivo permanente e saldo patrimonial. Cabe ressaltar que a diferença entre os montantes de ativo financeiro e passivo financeiro resulta no valor do superávit financeiro.

Principais Demonstrativos e Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis estão

definidas e demonstradas a seguir. Ressalta-se que essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

1 - Caixa e Equivalente de Caixa

Os saldos constantes são discriminados abaixo, onde os valores estão distribuídos em conta corrente e aplicação.

DESCRIÇÃO	2025	2024
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	9.489.300,86	7.992.779,88

2 - Créditos a Curto Prazo

São totalizados neste valor, o valor a receber a curto prazo, e que não ocorreu o recebimento até 31/12.

DESCRIÇÃO	2025	2024
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	3.275.112,28	2.940.440,91
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	211994,87	273.384,62

Crédito a curto prazo de **R$ 3.275.112,28**, é a soma do saldo a receber referente a 2025 , de receitas não realizadas, após a classificação contábil no ano.

Sendo este valor, composto por anuidade pessoa física **R$ 2.654.677,43** e anuidade pessoa jurídica **R$ 620.434,85**, conforme processo sei **090921.000003/2026-91**, documento **2297685**.

Estão sendo adotadas medidas para apropriação contábil das provisões para perdas, assim como a classificação correta dos valores a receber a curto prazo e dívida ativa, conforme as normas contábeis.

3 - Ativo Não Circulante

Crédito a Longo Prazo
1.2.1.1.1 - Clientes

Composto pelo saldo de anuidade pessoa física e jurídica, totalizando **R$10.450.159,84**, sendo **R$ 8.875.870,23** de anuidade de pessoa física e **R$ 1.574.289,61** de anuidade de pessoa jurídica, conforme processo sei 090921.000003/2026-91, que totaliza a inadimplência de 2000 a 2024.

O percentual de inadimplência está fundamentado pelo processo sei 090921.000003/2026-91, documento 2278195.

1.2.3 - Imobilizado

1.2.4 - Intangível

Composto pelo saldo de Bens Móveis e Imóveis, assim como Intangíveis com o destaque para direito de uso de software.

O valor do bem é contabilizado pelo seu valor de aquisição.
Destacamos saldos nas contas de depreciação e amortização.

Estão sendo adotadas medidas para apropriação contábil da depreciação, conforme a normas de contabilidade, assim como comissões de avaliações e conferência quantitativa e qualitativa do bem.

DESCRIÇÃO	2025	2024
IMOBILIZADO	6.653.181,03	7.680.354,32
BENS MÓVEIS	2.837.671,09	2.863.189,74
BENS IMÓVEIS	5.142.773,67	5.126.853,67
(-) Depreciação	-1.327.263,73	-309.689,09
INTANGÍVEIS	35.143,83	64.875,74
BENS MÓVEIS	80.770,00	80.770,00
(-) Amortização Acumulada	-45.626,17	-15.894,26

4 - Passivo

Composto pelo passivo circulante totalizando em 2024 em **R$ 1.574.134,81**, e em 2025 **R$ 3.017.476,51**, composto em Obrigações trabalhistas previdenciárias e assistenciais a pagar a curto prazo, assim como fornecedores e contas a pagar, obrigações fiscais a curto prazo e demais obrigações a curto prazo.

Evidenciamos em **31/12/2025** o valor de **R$ 286.047,35**, inscritos em restos a pagar processado, escriturado na conta contábil

2.1.3.1.1.07 - Restos a pagar processados.

Evidenciamos ainda em **31/12/2025** o valor de **R$ 407.942,00**,

2.1.7.4.1.02 - Provisão para contingências Cíveis e o valor de **R$ 5.000,00**.

2.1.7.5.1.01 - Provisão para contingências penais e o valor de **R$ 1.270.000,00**

2.1.7.1.2.01.01 - Provisão para Contingências Trabalhistas, conforme processo sei 090946.000027/2024-09.

5 – Patrimônio Líquido

O patrimônio é constituído de recursos próprios, sofrendo variações em decorrência de superávits ou déficits apurados anualmente, conforme demonstrado abaixo:

Patrimônio Líquido	2025	2024
Ajuste de Exercícios Anteriores		-1.199.004,87
Resultado do Exercício	221.661,33	667.266,96
Resultados Acumulados de Exercícios Anteriores	24.419.880,62	25.308.781,80
Total	24.641.541,95	24.777.043,89

Ajustes de exercícios anteriores, se refere a ajustes no valor a receber de anuidades.

6 – Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro é representado pela diferença entre o ativo financeiro e o passivo financeiro, apurado em conformidade com a Lei n.º 4.320/1964.

Conforme demonstrado o balanço patrimonial evidencia que, em 2025, foi alcançado um superávit financeiro de **R$ 19.316.705,60**.

7 - Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)

A DVP evidencia as alterações ocorridas no patrimônio do Conselho durante o exercício financeiro.

Essa demonstração apura o resultado patrimonial, que pode ser positivo ou negativo, dependendo do resultado líquido entre as variações aumentativas e diminutivas.

O valor apurado compõe o patrimônio líquido demonstrado no balanço patrimonial.

Abaixo demonstraremos a evidenciação elencada acima:

Resultado Patrimonial	2025	2024
Variações Patrimoniais Aumentativas	11.519.080,65	9.437.166,84
(-) Variações Patrimoniais Diminutivas	-11.297.419,32	-8.769.899,88
Superavit	221.661,33	667.266,96

Ativos e Passivos Financeiros e Permanentes	2025	2024
Ativo Financeiro	20.838.089,26	11.195.001,57
Ativo Permanente	6.820.929,20	15.156.177,13
ATIVO (I)	27.659.018,46	26.351.178,70
Passivo Financeiro	1.521.383,66	1.303.297,80
Passivo Permanente	1.682.942,00	408.495,00
PASSIVO (II)	3.204.325,66	1.711.792,80
Saldo patrimonial acumulado (I-II)	24.454.692,80	24.639.385,90

8 - Balanço Financeiro

O Balanço Financeiro apresenta os ingressos e os dispêndios, evidenciando a receita e a despesa orçamentárias, os recebimentos e os pagamentos de natureza extraorçamentária, conjugados com os saldos financeiros advindos do exercício anterior. Dessa movimentação financeira resulta um saldo financeiro, que é transferido para o exercício seguinte.

9 - Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário demonstra as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas e reflete as mudanças do orçamento anual devido à elaboração de créditos adicionais. A diferença entre o total de receitas arrecadadas e o de despesas empenhadas gera o resultado orçamentário, o qual pode ser positivo (superávit orçamentário) ou negativo (déficit orçamentário). O resultado orçamentário evidencia a sobra ou a falta dos recursos arrecadados para cobertura das despesas empenhadas.

Resultado Orçamentário

O orçamento do CRN-9, para o exercício de 2025, foi aprovado por meio da Resolução Resolução CFN Nº 804, DE 16 DE DEZEMBRO DE 2024, conforme especificado abaixo e demonstrado no balanço orçamentário.

RECEITAS – R$	DESPESAS – R$
Receita Corrente: 10.301.823,48	Despesa Corrente: 10.301.823,48
Receita Capital: 1.117.000,00	Despesa Capital: 1.117.000,00
TOTAL: 11.418.823,48	TOTAL: 11.418.823,48

No balanço orçamentário, estão contabilizados os valores das receitas arrecadadas e as despesas liquidadas, sendo o resultado orçamentário apurado pela diferença entre as receitas arrecadadas e as despesas empenhadas e liquidadas no exercício.

Considerando a receita corrente arrecadada no período de **R$ 10.615.865,82** e a despesa corrente liquidada de **R$ 9.194.702,40**, determina o superávit corrente de **R$ 1.421.163,42** Considera-se ainda o valor de **R$ 17.400,00** de despesa de capital, liquidada no exercício.

10 - Demonstrativo de Execução de Restos a Pagar Processados

O Demonstrativo de Execução de Restos a Pagar Processados demonstra os valores de obrigações empenhadas e liquidadas inscritas em restos a pagar, as quais foram pagas ou canceladas.

11 - Demonstração do Fluxo de Caixa

O demonstrativo evidencia as movimentações ocorridas no Caixa e seus equivalentes, segregando as atividades de operação, de investimentos e de financiamento. O fluxo de caixa das operações compreende os ingressos, inclusive decorrentes de receitas originárias e derivadas, os desembolsos relacionados com as atividades operacionais e outras que não se qualificam como de investimento ou financiamento.

O fluxo de caixa dos investimentos inclui os recursos relacionados à aquisição e à alienação de ativo não circulante, bem como recebimentos por liquidação de adiantamentos.

12 - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

O demonstrativo tem a finalidade de divulgar as variações do patrimônio líquido, bem como sua evolução no período.

13 - Declaração de Responsabilidade

Em cumprimento ao que determinam as exigências legais, declaramos e assinamos o presente termo de responsabilidade relativo à fidelidade e à realidade dos saldos/valores apurados. Os lançamentos contábeis que deram origem às demonstrações contábeis e informações aqui apresentadas foram elaborados com amparo nas devidas documentações embasadoras aos lançamentos contábeis e analisadas mensalmente pela comissão de tomadas de contas do CRN9.

Conforme destacado ao decorrer da nota explicativa, estão sendo adotadas medidas para maior transparência das informações à sociedade, com base nas normas contábeis conjugando as disposições legais (em especial a Lei 4.320/64) e aquelas contidas na NBC TSP 11 que compõem o conjunto de Demonstrações Contábeis Aplicadas ao Setor Público (DCASP).

De acordo com as demonstrações contábeis e notas explicativas, tendo em vista as justificativas apresentadas e de posse de todos os elementos possíveis para avaliar a movimentação patrimonial, realizada no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025, a Diretoria do CRN9, entende que os balanços patrimonial e financeiro e demais demonstrações contábeis espelham, com exatidão e transparência, todas as transações realizadas nesse período.